

CLASE N°2

ORGANIZACIÓN DEL MANTENIMIENTO

Antes de hablar de la organización de mantenimiento queremos resaltar que las Empresas o Pymes deben entender y profundizar la aplicación y gestión de equipos desde el punto de vista estrictamente Cualitativo y no Cuantitativo, Aplicar un seguimiento de estos conceptos no necesariamente es aplicables a empresas grandes, sino a cualquier empresa Pyme

Imagínese, lo importante es entender cómo gestionar y Realizar un Mantenimiento Adecuado:

- Criterios en la Organización del Mantenimiento de una Pyme
- Interpretar y entender los roles tanto del Operario y la Empresa
- El esquema de Gestión debe ser aplicado en su total dimensión, es independiente del tamaño o complejidad de la Pyme.
- Los Tableros de Comando son el arma de Gestión por excelencia, no se necesitan grandes sistemas, si es necesario compromiso y acción sistemática de análisis.
- Aplicar los criterios de Territorialidad y Responsabilidad por función con total claridad, soportados por el sentido de urgencia.
- Dejar documentado los roles y responsabilidades y entrenar al personal en la dinámica del equipo con criterios de empatía, transparencia, objetividad y profesionalismo.
- Según la Pyme, ciertas personas del equipo, pueden adoptar más de un rol a su cargo.

PLANEACIÓN DEL MANTENIMIENTO

La planeación del mantenimiento nos permite programar los proyectos a mediano y largo plazo de las acciones de mantenimiento que dan la dirección a la industria.

Muchos son los beneficios alcanzados al llevar un programa establecido de modelos de mantenimiento, programación y control del área de mantenimiento, cito algunos:

- Menor consumo de horas hombre
- Disminución de inventarios
- Menor tiempo de parada de equipos
- Mejora el clima laboral en el personal de mantenimiento
- Mejora la productividad (Eficiencia x Eficacia)
- Ahorro en costos”

La confiabilidad de la industria dependerá de la planeación que se realice con un enfoque de eficiente “Si usted no sabe a dónde va, posiblemente terminara en otro lugar” Lawrence J. Peter

Principios

La planeación del mantenimiento está centrada en la producción, el trabajo es para limitar, evitar y corregir fallas.

La planeación centrada en los procesos, todo mantenimiento debe seguir un proceso preestablecido y planificado según el manual de mantenimiento de la empresa.

Escuela de Educación Técnica N° 53 “Juan Domingo Perón”

Sección: OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO ELECTROMECHANICO

Profesor: PÉREZ, Esteban Manuel

El mejoramiento continuo, la planificación ayuda a evaluar y mejorar la ejecución del mantenimiento y la producción en la industria.

¿Qué es planear?

Es trazar un proyecto que contengan los puntos siguientes:

- **El Que:** Alcance del trabajo o proyecto. En este punto se plantea una lista de órdenes de trabajo a efectuarse, incluyendo solo las necesarias
- **El Como:** Procedimientos, normas, procesos. Forma a efectuar el trabajo, incluye documentación técnica, procedimientos y maniobras.
- **Los Recursos:** Humanos horas hombre necesarias según especialidades, equipos, herramientas, materiales etc...
- **La Duración:** Tiempo del proyecto o trabajo.

En el mantenimiento básicamente plantaremos estos puntos que estarán en concordancia con los objetivos generales de la empresa.

Todo tipo de trabajo de mantenimiento debe ser evaluado y documentado llevando una descripción de los procesos que sigue el equipo.

EJEMPLO: CONTROL GENERAL DE UN EQUIPO EN UNA EMPRESA

Escuela de Educación Técnica N° 53 “Juan Domingo Perón”

Sección: OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO ELECTROMECHANICO

Profesor: PÉREZ, Esteban Manuel

HOJA DE VIDA DEL EQUIPO					No.
NOMBRE DEL EQUIPO		CODIGO		SECCION	
FECHA DE ADQUISICION		FACTURA No.		GARANTIA	
MODELO		SERIE		UBICACIÓN	
DIMENSIONES		PESO		VALOR	

DATOS FABRICANTE			
NOMBRE		REPRESENTANTE	
DIRECCION		FAX	
E-MAIL		TELEFONO	

CARACTERISTICAS TECNICAS				
VOLTAJE		RESISTENCIA		AGUA
CONSUMO		TIPO DE CONTROL		AIRE
POTENCIA		TIPO DE OPERACIÓN		VAPOR

INTERVENCIONES REALIZADAS AL EQUIPO						
No.	FECHA	DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD	REPUESTOS	MATERIALES	TIEMPO	RESPONSABLE
1	ENTREGA EQUIPO					QUIEN RECIBE
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						

<p style="text-align: center;">ELABORADO POR</p> <p>NOMBRES: _____</p> <p>FECHA: _____</p>	<p style="text-align: center;">REVISADO POR</p> <p>_____</p> <p>_____</p>	<p style="text-align: center;">APROBADO POR</p> <p>_____</p> <p>_____</p>
--	---	---